



Львівський інститут  
Приватного акціонерного товариства  
«Вищий навчальний заклад  
«Міжрегіональна Академія управління персоналом»  
(назва навчального підрозділу)

Кафедра менеджменту, економіки та туризму

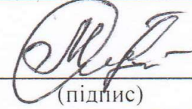
Затверджую:  
Заступник директора з навчально-методичної та виховної роботи

  
Євгенія ПАРФЕНЮК  
(ПІБ)  
29.08.2025 р.

Схвалено на засіданні кафедри  
менеджменту, економіки та туризму  
(назва кафедри)

Протокол № 01/25/26 від 28.08.2025 р.

Завідувач кафедри

  
(підпис)  
Марта ОЛІХОВСЬКА  
(ПІБ)

**СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**  
**«ОСНОВИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ»**

Спеціальності: **073 Менеджмент**

Освітнього рівня: **перший (бакалаврський) рівень**

Освітньої програми: **«Менеджмент»**

Спеціалізація: \_\_\_\_\_

Львів 2025

**Розробник силябусу навчальної дисципліни:**

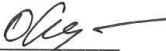
**Стефанишин Оксана Борисівна** – кандидат економічних наук,  
доцент кафедри менеджменту, економіки та туризму

  
\_\_\_\_\_

(підпис)

**Викладач:**

**Стефанишин Оксана Борисівна** – кандидат економічних наук,  
доцент кафедри менеджменту, економіки та туризму

  
\_\_\_\_\_

(підпис)

Силабус розглянуто на засіданні кафедри  
менеджменту, економіки та туризму  
Протокол № 01/25/26 від 28.08.2025 р.

### Загальна інформація про навчальну дисципліну

Назва навчальної дисципліни	<b>Основи антикризового управління</b>
Шифр та назва спеціальності	073 Менеджмент
Рівень вищої освіти	перший (бакалаврський) рівень вищої освіти
Статус дисципліни	вибіркова
Кількість кредитів і годин	<b>3 кредити / 90 год.</b> Лекції: <b>20</b> Семінарські / практичні заняття: <b>14</b> Самостійна робота студентів: <b>56</b>
Терміни вивчення дисципліни	7 семестр
Мова викладання	українська
Вид підсумкового контролю	<b>залік</b>
Сторінка дисципліни на сайті	<a href="https://li-maup.edu.lviv.ua/kafedry/kafedra-menedzhmentu-ekonomiky-ta-turyzmu/navchalno-metodychne-zabezpechennya-ly-bakalavrskyy-riven/sylabusy-osvitnikh-komponentiv/vybirkovi-spetsialnosti-073-menedzhment/osnovy-antykryzovoho-upravlinnya/">https://li-maup.edu.lviv.ua/kafedry/kafedra-menedzhmentu-ekonomiky-ta-turyzmu/navchalno-metodychne-zabezpechennya-ly-bakalavrskyy-riven/sylabusy-osvitnikh-komponentiv/vybirkovi-spetsialnosti-073-menedzhment/osnovy-antykryzovoho-upravlinnya/</a>

### Загальна інформація про викладача. Контактна інформація

<b>Стефанишин Оксана Борисівна</b>	
<b>Науковий ступінь</b>	кандидат економічних наук
<b>Вчене звання</b>	-
<b>Посада</b>	доцент кафедри менеджменту, економіки та туризму
<b>Дисципліни, які викладає НПП</b>	Мікроекономіка, соціальна відповідальність бізнесу, економічний аналіз, організаційна поведінка, основи антикризового управління, управління конкурентоспроможністю організації
<b>Напрями наукових досліджень</b>	фінансове забезпечення розвитку підприємств, фінансовий механізм діяльності підприємств, соціальна відповідальність бізнесу, організаційна поведінка.
<b>Посилання на реєстри ідентифікаторів для науковців</b>	ORCID: <a href="https://orcid.org/0000-0002-1857-4569">https://orcid.org/0000-0002-1857-4569</a> Google Scholar: <a href="https://scholar.google.com.ua/citations?">https://scholar.google.com.ua/citations?</a>
Контактна інформація викладача:	
<b>E-mail:</b>	<a href="mailto:2905sob1971@gmail.com">2905sob1971@gmail.com</a>
<b>Контактний тел.</b>	+38 (098) 219-56-67
<b>Портфоліо викладача на сайті кафедри / Інституту / Академії</b>	<a href="https://li-maup.edu.lviv.ua/kafedry/kafedra-menedzhmentu-ekonomiky-ta-turyzmu/osobovyy-sklad/ken-stefanyshyn-oksana-borysivna/">https://li-maup.edu.lviv.ua/kafedry/kafedra-menedzhmentu-ekonomiky-ta-turyzmu/osobovyy-sklad/ken-stefanyshyn-oksana-borysivna/</a>

### **Анотація курсу.**

Дисципліна «Основи антикризового управління» призначена для поглиблення фахових компетентностей здобувачів вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент. В системі підготовки менеджерів знання, уміння та навички з теорії і практики антикризового управління мають особливе значення. Сучасний менеджер повинен мати уявлення про причини, що можуть спричинити кризу на підприємстві та обставини, що можуть бути загрозливими для його функціонування. Тому в умовах ринку керівник повинен не тільки вміти діяти в несприятливих умовах та використовувати фінансові та організаційні інструменти, спрямовані на подолання кризового стану на підприємстві, а й заздалегідь вживати заходів, що мають на меті запобігання кризам.

**Предмет вивчення навчальної дисципліни:** є система управління кризовими явищами на підприємствах та в економіці загалом, зосереджуючись на методах профілактики, діагностики, запобігання та подолання криз, а також формуванні навичок прийняття рішень в умовах невизначеності та небезпеки для забезпечення життєздатності та розвитку суб'єктів господарювання.

**Мета курсу:** формування у студентів компетентності щодо базових принципів, основних категорій, сучасних концепцій, теоретичних положень і практичних методів антикризового управління; визначення сутності, місця, ролі, основних видів та стадій розвитку кризових явищ; розкриття методичних підходів до розробки «правил ефективної поведінки» за умов кризового стану; аналіз вітчизняного та зарубіжного досвіду запобігання та подолання криз.

**Завдання навчальної дисципліни:** навчитися розпізнавати кризові явища (симптоми, причини, природу, рівень та час впливу) та прогнозувати наслідки розвитку кризових явищ та їхній вплив на результати діяльності підприємств, установ, організацій; визначати можливості запобігання кризі і/або її пом'якшення; забезпечувати функціонування підприємства в умовах криз (особливо локальних, а також системної, стратегічної); стабілізації діяльності окремих підсистем підприємства для подолання (пом'якшення) проявів системної кризи підприємства в цілому для створення можливостей його подальшого розвитку або (якщо антикризові заходи не спрацювали) – ліквідації (різними шляхами); ліквідації наслідків кризи і/або ліквідація підприємства (зокрема, за процедурою банкрутства) тощо; набути практичних навичок здійснення управлінської роботи та створення дієвої і ефективної взаємодії в трудовому колективі.

### **Пререквізити навчальної дисципліни:**

Вивчення навчальної дисципліни «Основи антикризового управління» базується на знаннях та уміннях, отриманих здобувачами освіти під час вивчення дисциплін: «Теорія і організація управління», «Економіка підприємства», «Менеджмент», «Статистика».

Навчальна дисципліна забезпечує формування студентами загальних і спеціальних компетентностей та набуття результатів навчання, визначених освітньо-професійною програмою «Менеджмент» а саме:

<b>Інтегральна компетентність (ІК)</b>	<b>ІК1.</b> Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.
<b>Загальні компетентності (ЗК)</b>	<b>ЗК3.</b> Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу. <b>ЗК4.</b> Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях. <b>ЗК8.</b> Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.

	<p><b>ЗК11.</b> Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.</p> <p><b>ЗК12.</b> Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p>
<p><b>Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК)</b></p>	<p><b>СК2.</b> Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.</p> <p><b>СК3.</b> Здатність визначати перспективи розвитку організації.</p> <p><b>СК5.</b> Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.</p> <p><b>СК7.</b> Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.</p> <p><b>СК8.</b> Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.</p> <p><b>СК12.</b> Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.</p>
<p><b>Програмні результати навчання</b></p>	<p><b>ПРН4.</b> Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.</p> <p><b>ПРН6.</b> Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.</p> <p><b>ПРН8.</b> Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.</p> <p><b>ПРН11.</b> Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.</p> <p><b>ПРН12.</b> Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.</p> <p><b>ПРН17.</b> Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.</p>

### Зміст навчальної дисципліни (денна форма навчання)

№	Назва теми	К-сть годин, з них:			Методи навчання/методи оцінювання
		Лекції	Практичні заняття	Самостійна робота	
<b>7 семестр</b>					<b>Методи навчання:</b> словесні (навчальна лекція; бесіда; навчальна дискусія); індуктивний метод; дедуктивний метод; традуктивний метод; аналітичний; синтетичний; практичний (робота з фабулами юридичних справ); пояснювально-ілюстративний; репродуктивний; метод проблемного викладу; частково-пошуковий; дослідницький; інтерактивні методи (аналіз ситуацій; дискусії, дебати, полеміки; діалог, синтез думок; мозковий штурм; відпрацювання навичок; ситуативне моделювання, опрацювання дискусійних питань); моделювання професійної діяльності; інноваційні методи навчання (компетентнісний; проектно-дослідницький); кейс-метод.
<b>Змістовний модуль 1. Теоретичні основи антикризового управління</b>					
Тема 1	Сутність та особливості антикризового управління	2	1	6	
Тема 2	Сутність кризових явищ, типологія причини їх виникнення	2	2	5	
Тема 3	Кризові явища в економіці виробничих систем	2	1	6	
Тема 4	Економічні кризи	2	1	6	
Тема 5	Стійкість суб'єктів господарювання та необхідність антикризового управління	2	1	5	
<b>Змістовний модуль 2. Методологічні та практичні аспекти антикризового управління</b>					
Тема 6	Функціональний і антикризовий менеджмент	2	2	6	
Тема 7	Фактори та технології антикризового менеджменту	2	1	5	
Тема 8	Організація робіт по виходу підприємства з кризи	2	1	6	
Тема 9	Діагностика кризового стану та загрози банкрутства підприємства	2	1	6	
Тема 10	Роль та місце менеджера в антикризовому управлінні	2	1	5	
	МКР		2		дискусіях, інших інтерактивних методах навчання); письмовий контроль (контрольні, самостійні роботи, реферати); тестовий контроль (тести закритої форми: тест-альтернатива, тест-відповідність); метод самоконтролю та самооцінки; оцінювання кейс-завдань.
<b>Всього:</b>		<b>20</b>	<b>14</b>	<b>56</b>	
<b>Форма контролю: залік</b>					

### Зміст навчальної дисципліни (заочна форма навчання)

№	Назва теми	К-сть годин, з них:			Методи навчання/методи оцінювання
		Лекції	Практичні заняття	Самостійна	
<b>7 семестр</b>					<b>Методи навчання:</b> словесні (навчальна лекція; бесіда; навчальна дискусія); індуктивний метод; дедуктивний метод; традиційний метод; аналітичний; синтетичний; практичний (робота з фабулами юридичних справ); пояснювально-ілюстративний; репродуктивний; метод проблемного викладу; частково-пошуковий; дослідницький; інтерактивні методи (аналіз ситуацій; дискусії, дебати, полеміки; діалог, синтез думок; мозковий штурм; відпрацювання навичок; ситуативне моделювання, опрацювання дискусійних питань); моделювання професійної діяльності; інноваційні методи навчання (компетентнісний; проектно-дослідницький); кейс-метод. <b>Методи оцінювання:</b> усний контроль (усне опитування, оцінювання участі у дискусіях, інших інтерактивних методах навчання); письмовий контроль (контрольні, самостійні роботи, реферати); тестовий контроль (тести закритої форми: тест-альтернатива, тест-відповідність); метод самоконтролю та самооцінки; оцінювання кейс-завдань.
<b>Змістовний модуль 1. Теоретичні основи та контекст ризик-менеджменту</b>					
Тема 1	Сутність та особливості антикризового управління	2	1	8	
Тема 2	Сутність кризових явищ, типологія причини їх виникнення			9	
Тема 3	Кризові явища в економіці виробничих систем			9	
Тема 4	Економічні кризи			8	
Тема 5	Стійкість суб'єктів господарювання та необхідність антикризового управління			8	
<b>Змістовний модуль 2. Інструменти та практика управління ризиками</b>					
Тема 6	Функціональний і антикризовий менеджмент	2	1	8	
Тема 7	Фактори та технології антикризового менеджменту			9	
Тема 8	Організація робіт по виходу підприємства з кризи			8	
Тема 9	Діагностика кризового стану та загрози банкрутства підприємства			8	
Тема 10	Роль та місце менеджера в антикризовому управлінні			9	
<b>Всього:</b>		<b>4</b>	<b>2</b>	<b>84</b>	
<b>Форма контролю: залік</b>					

Зміст самостійної роботи здобувача освіти з навчальної дисципліни «Основи антикризового управління» передбачає підготовку до аудиторних занять шляхом опанування матеріалів лекції, вивчення базової і додаткової літератури, періодичних видань, Інтернет-джерел та судової практики, виконання практичних завдань (написання рефератів, аналіз проблемних ситуацій, підготовка результатів власних досліджень до виступу на конференціях, участь в конкурсах наукових робіт, підготовці та публікації наукових статей, тез тощо) протягом семестру; самостійне опрацювання окремих тем навчальної дисципліни; підготовку доповідей та презентацій за тематикою практичних занять; переклад іноземних текстів установлених обсягів; виконання індивідуальних завдань; підготовку до усіх видів контролю, у тому числі модульних контрольних робіт і підсумкової атестації; підготовку юридичних документів, інші види діяльності, що використовуються в Академії, Інституті і кафедрі.

**Технічне обладнання та/або програмне забезпечення.** В освітньому процесі використовуються навчальні аудиторії, бібліотека, мультимедійний проектор та комп'ютер для проведення лекційних та семінарських занять з елементами презентації. Вивчення окремих тем і виконання практичних завдань потребує доступу до інформації зі всесвітньої мережі Інтернет, який забезпечується безкоштовною мережею Wi-Fi.

#### **Форми методи контролю.**

Контроль успішності здобувачів освіти поділяється на **поточний** та **підсумковий (семестровий)**.

**Поточний контроль** здійснюють під час проведення практичних і семінарських занять. Його метою є систематична перевірка:

1. розуміння та засвоєння теоретичних основ процесів антикризового управління;
2. уміння застосовувати знання для аналізу стану діяльності підприємства в умовах ризику, формування компонент, механізмів та інструментів антикризового управління;
3. навичок визначення виду ризиків та формування шляхів та механізмів їх протидії, попередження та реагування на наслідки їх дії;
4. використання спеціалізованого програмного забезпечення для обробки статистичних даних при формуванні стратегії антикризового управління.

**Форми участі студентів у навчальному процесі, які підлягають поточному контролю:**

1. виступи та презентації з аналізу економічних процесів
2. усні доповіді з розбору практичних кейсів;
3. доповнення, запитання до того, хто відповідає;
4. систематичність роботи на семінарських заняттях та активність під час обговорень;
5. участь у дискусіях, мозковому штурмі, інтерактивних формах заняття;
6. аналіз економічних даних, статистичних показників, стратегій антикризового управління ;
7. письмові завдання (контрольні роботи, тестові завдання, аналітичні та реферативні роботи);
8. підготовка конспектів, тез, аналітичних записок;
9. самостійне опрацювання тем дисципліни та матеріалів лекцій.

#### **Методи поточного контролю:**

1. усний контроль (опитування, бесіда, доповідь, повідомлення);
2. письмовий контроль (контрольна робота, аналітичний звіт, реферат, виконання завдань статистичного аналізу для напрацювання превентивних, поточних або стратегічних стратегій антикризового управління);
3. комбінований контроль (усне та письмове поєднання для оцінки розуміння та практичних навичок);
4. презентація самостійної роботи або кейс-аналізу;

5. спостереження за активністю та участю у практичних заняттях;
6. тестовий контроль (закриті та відкриті завдання, аналіз практичних кейсів з антикризового управління);
7. робота з проблемними ситуаціями (аналітичні кейси, напрацювання структури стратегій реагування на різні види криз, напрацювання стратегічних планів кризового реагування).

**Система оцінювання та вимоги.**

**Таблиця розподілу балів, які отримують здобувачі вищої освіти\***

**7-й семестр**

Теми	Теми										Підсумковий контроль		Загальна кількість балів
	Тема 1	Тема 2	Тема 3	Тема 4	Тема 5	Тема 6	Тема 7	Тема 8	Тема 9	Тема 10	Модульна контрольна робота	Залік**	
Робота на семінарському занятті	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	20	визначається як сума балів за змістовими модулями	100
Самостійна робота	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3			

\*Таблиця містить інформацію про максимальні бали за кожен вид навчальної роботи здобувача вищої освіти.

Критерії оцінювання результатів навчання здобувачів освіти та розподіл балів, які вони отримують, регламентуються Положенням про оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти у ПрАТ «ВНЗ «МАУП».

Завдання на самостійну роботу формуються викладачем у розрізі кожної теми та передбачає вивчення теоретичного матеріалу, що не охоплюється лекційно (у формі письмового конспекту), розв'язування тестів до тем, розв'язування задач, кейсів до теми; виконання індивідуальних завдань.

Критерії оцінювання самостійної роботи (конспект, реферат, ессе):

- змістовність - 2 бали;
- відповідність темі та стилю оформлення – 1 бал.

Критерії оцінювання тестів – правильність відповіді (1 правильна відповідь - 1 бал).

Критерії оцінювання задач, кейсів:

- правильність розрахунків – 2 бали;
- наявність обґрунтувань та пояснень – 1 бал.

**Модульний контроль.** Модульна контрольна робота з навчальної дисципліни «Основи антикризового управління» (для здобувачів денної форми навчання) проводиться на останньому занятті у письмовій формі у вигляді виконання індивідуальних завдань.

Завдання носить комплексний характер і включає:

**1. Практичне завдання (кейс-аналіз або розрахунок)** – аналіз ситуації, побудова структури стратегії антикризового управління.

**Максимальна оцінка:** 5 балів

**2. Тестові завдання одиничного варіанту відповіді** – 10 завдань, які охоплюють теми лекцій і самостійно опрацьований матеріал.

**Максимальна оцінка:** 10 балів

**3. Теоретичні питання відкритого типу** – 2 запитання, що передбачають розгорнуту письмову відповідь, застосування знань для аналізу та синтезу матеріалу.

**Максимальна оцінка:** по 2 бали за кожне, всього 4 бали

**4. Завдання на визначення терміну (пояснення поняття)** – коротке завдання на відтворення визначення ключового економічного терміну.

**Максимальна оцінка:** 1 бал

**Максимальна кількість балів за модульну роботу:** 20 балів

Критерії оцінювання модульної контрольної роботи з навчальної дисципліни «Основи антикризового управління»:

- при оцінюванні модульної контрольної роботи враховується обсяг і правильність виконаних завдань:

- оцінка «відмінно» (A) ставиться за правильне виконання всіх завдань (або більше 90% усіх завдань);

- оцінка «добре» (B) ставиться за виконання 80% усіх завдань;

- оцінка «добре» (C) ставиться за виконання 70% усіх завдань;

- оцінка «задовільно» (D) ставиться, якщо правильно виконано 60% запропонованих завдань;

- оцінка «задовільно» (E) ставиться, якщо правильно виконано більше 50% запропонованих завдань;

- оцінка «незадовільно» (FX) ставиться, якщо завдань виконано менше від 50 %.

Неявка на модульну контрольну роботу – 0 балів.

Вище наведені оцінки трансформуються в рейтингові бали у такий спосіб:

A - 18–20 балів (>90% виконання)

B - 16–17 (80%)

C - 14–15 (70%)

D - 12–13 (60%)

E - 10–11 (>50%)

FX - 10 (менше 50%)

Підсумковий семестровий контроль з навчальної дисципліни «Основи антикризового управління» є обов'язковою формою оцінювання результатів навчання здобувача вищої освіти. Він проводиться в терміни, встановлені графіком навчального процесу, та в обсязі навчального матеріалу, визначеного програмою навчальної дисципліни.

Залік виставляється за результатами роботи здобувача освіти впродовж усього семестру. Рейтингова оцінка здобувача освіти складається з балів, отриманих здобувачем за результатами заходів поточного контролю, модульного контролю та заохочувальних балів.

Здобувачі освіти, які виконали всі умови допуску до заліку та мають рейтингову оцінку 60 і більше балів, отримують відповідну до набраного рейтингу оцінку без додаткових випробувань.

**\*\*Зі здобувачами, які виконали всі умови допуску до заліку та мають рейтингову оцінку менше 60 балів, а також з тими здобувачами, хто бажає підвищити свою рейтингову оцінку, на останньому за розкладом занятті з дисципліни в семестрі викладач проводить підсумковий семестровий контроль у вигляді заліку.**

**Оцінювання додаткових (індивідуальних) видів навчальної діяльності.** До додаткових (індивідуальних) видів навчальної діяльності відносять участь здобувачів у роботі наукових конференцій, наукових гуртків здобувачів і проблемних груп, підготовці публікацій, участь у Всеукраїнських олімпіадах і конкурсах та Міжнародних конкурсах тощо понад обсяги завдань, які встановлені відповідною робочою програмою навчальної дисципліни.

За рішенням кафедри здобувачам освіти, які брали участь у науково-дослідній роботі та виконували певні види додаткових (індивідуальних) видів навчальної діяльності, можуть присуджуватися заохочувальні (бонусні) бали за визначену освітню компоненту.

Також, заохочувальні бали можуть нараховуватися, якщо здобувач освіти, наприклад, виконав і захистив певні види робіт, відвідував всі лекції, семінарські й практичні заняття, має власний рукописний конспект лекцій та опрацьований додатковий навчальний матеріал, немає пропусків занять без поважних причин, відвідував додаткові консультації за участі лектора тощо.

Сума заохочувальних балів враховується при виставленні підсумкових балів в заліково-екзаменаційну відомість (але не більше 89 балів в загальному підсумку) і може бути автоматично зарахована при виставленні підсумкової семестрової оцінки з відповідної освітньої компоненти.

Заохочувальні бали не є нормативними і не входять до таблиці розподілу балів, які отримують здобувачі вищої освіти та основної шкали системи оцінювання.

Для оцінювання результатів навчання здобувача вищої освіти впродовж семестру застосовується 100-бальна, національна та шкала ЄКТС оцінювання

### **Шкала підсумкового оцінювання: національна та ECTS**

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	Зараховано
82 – 89	B	добре	
75 – 81	C	задовільно	
68 – 74	D		
60 – 67	E		
35 – 59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0 – 34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

### **Політика курсу.**

Для успішного засвоєння курсу «Основи антикризового управління» здобувач освіти має:

- регулярно відвідувати лекційні та практичні заняття;
- систематично, системно й активно працювати на лекційних і практичних заняттях;
- відпрацьовувати пропущені заняття або незадовільні оцінки, отримані на заняттях;
- виконувати у повному обсязі завдання, які вимагає підготувати викладач, належна їх якість;
- виконувати контрольні та інші самостійні роботи;
- дотримуватися норм академічної поведінки та етики.

Курс «Основи антикризового управління» передбачає засвоєння та дотримання принципів етики та академічної доброчесності, зокрема орієнтації на запобігання плагіату у будь-яких його проявах: всі роботи, доповіді, есе, реферати та презентації мають бути оригінальними та авторськими, не переобтяженими цитатами, що мають супроводжуватися посиланнями на першоджерела. Порухеннями академічної доброчесності вважаються: академічний плагіат, самоплагіат, фабрикація, фальсифікація, списування, обман, хабарництво, необ'єктивне оцінювання.

Оцінювання здобувача освіти орієнтовано на отримання балів за активність на семінарських заняттях, виконання завдань для самостійної роботи, а також виконання завдань, які здатні розвинути практичні уміння та навички за які можуть бути, за рішенням викладача, нараховані додаткові (бонусні) бали (участь у круглих столах, наукових конференціях, олімпіадах та наукових конкурсах серед студентів).

### **Рекомендовані джерела інформації**

#### ***Основні:***

1. Глуценко С. В., Івахненко С. В. Антикризове управління на підприємстві: фінансово-організаційні аспекти. Конспект лекцій : навч. посіб. Київ : НаУКМА, 2020. 92 с.
2. Смерічевський С. Ф., Кривов'язюк І. В. Антикризове управління підприємством : навч. посіб. Київ : ВД "Кондор", 2020. 396 с.
3. Тюріна Н. М., Карвацька Н. С., Грабовська І. В. Антикризове управління : навч. посіб. Київ : ЦУЛ, 2024. 448 с.
4. Чикуркова А. Д. Антикризове управління : навч. посіб. для здобувачів вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня освіти ОПІ «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент». Кам'янець-Подільський, 2024. 170 с.

#### ***Додаткові:***

5. Оліховська М. В., Гаврилець М. Б., Стахів О. І., Якубчик Е. О. Бенчмаркетинг у професійній діяльності менеджерів при формуванні антикризової програми бізнесу. *Проблеми державотворення в Україні – 2023. Антикорупційна діяльність* : матеріали доп. Наук. семінару до дня спеціаліста-правника (Львів, 9 жовт. 2023 р.). Львів : Львів. ін-т ПрАТ «ВНЗ «МАУП», 2023. С. 122-128.
6. Пріб К. А. Антикризове управління. *Менеджмент* : навч. посіб. / за заг. ред. К. В. Пічик, В. В. Храпкіної ; Національний університет "Києво-Могилянська академія". Київ : Києво-Могилянська академія, 2021. Тема 12. С. 336-362. URL : <https://ekmair.ukma.edu.ua/items/26aeaa01-d03d-46a4-b994-a01105bb964e>

7. Рішняк О. Р. Маркетинг в умовах кризи: антикризові інструменти та гнучкість стратегій. *Успіхи і досягнення в науці*. № 10 (20). 2025. 1245 с. С. 676-683.
8. Сидор Я. Ю., Стефанишин О. Б. Антикризове управління: діагностика, профілактика та управління фінансовими ризиками. *Наукові здобутки студентства: економічні, правові, соціальні, поведінкові, технічні аспекти*: матеріали І Всеукр. наук.-практ. конф. (Житомир, 25-26 берез. 2025 р., ФК при ЖІ ПрАТ «ВНЗ «МАУП»). ФК при ЖІ ПрАТ «ВНЗ «МАУП», 2025. С. 31-38. URL : <https://fkzt.maup.com.ua/teacherCol.html#science>
9. Стефанишин О. Б. Діагностика, моделювання та управлінські рішення для цілей антикризового управління підприємством. *Наукові праці МАУП*. Економічні науки. Вип. 3 (79). 2025. Київ : Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2025. С. 214-219.
10. Стефанишин О. Б., Кут М. О., Кут О. В. Ризики та можливості підприємства в контексті забезпечення конкурентоспроможності нових підприємств: аналіз ринку олії. *Успіхи та досягнення у науці*. № 11 (21). 2025. С. 1058-1067. URL : [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-11\(21\)-1058-1067](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-11(21)-1058-1067)
11. Стручок Н. М. Особливості антикризового управління підприємством на засадах стратегії франчайзингу. *Науковий Вісник Ужгородського національного університету*. Серія Міжнародні економічні відносини. Вип. 55. 2025. С. 119-233.
12. Хринюк О. С. Антикризове управління підприємством: Розрахункова робота : навч. посіб. Київ : КПП ім. Ігоря Сікорського, 2022. 70 с.
13. Цю С. Б., Стручок Н. М. Досвід Німеччини у формуванні системи антикризового управління. *Теоретичні й практичні аспекти економіки, права та психології сучасності*: матеріали мультидисц. наук.-практ. конф. здобувачів вищої освіти (15 трав. 2025 р.). Львів : Львів. ін-т ПрАТ «ВНЗ «МАУП», 2025. 132 с. С. 64-66.
14. Zhyhaylo, N., Mishchenko, D., Stefanyshyn, O., Koval, Z., Knysh, S., & Kanalosh, A. (2025). Theoretical and scientific approach to choosing the optimal strategy for developing a small business, taking into account anti-crisis management (Теоретико-науковий підхід до вибору оптимальної стратегії розвитку малого бізнесу із урахуванням антикризового менеджменту). *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*, 5 (64), 443–455. URL : <https://doi.org/10.55643/fcaptp.5.64.2025.4971> SCOPUS

### ***Інформаційні ресурси:***

1. Державний комітет України з питань регуляторної політики та підприємництва: URL : <http://www.dkrp.gov.ua/control/uk/index>
2. Державна комісія з цінних паперів та фондового ринку. URL : <http://www.ssmc.gov.ua>.
3. Державний служба статистики України. URL : <http://www.ukrstat.gov.ua/>.
4. Міжнародний центр перспективних досліджень. URL : [www.icps.kiev.ua](http://www.icps.kiev.ua).
5. Міністерство економічного розвитку і торгівлі України. URL : [www.me.gov.ua](http://www.me.gov.ua).
6. Національна бібліотека України імені В.І. Вернадського. URL : [www.nbuv.gov.ua](http://www.nbuv.gov.ua).
7. Національний банк України. URL : [www.bank.gov.ua](http://www.bank.gov.ua).
8. Центр соціально-економічних досліджень. URL : [www.caseukraine.com.ua](http://www.caseukraine.com.ua).